Согласована?

Зам. директора по УВР

\_\_\_\_Н.В.Ревякина

«09» сентября 2024 г.

Утверждена:

Директор МКОУ СОШ № 9

им. Н.К.Калашникова СОШ» 9 Ментре О.Н.Хищенко

«09» сентября 2024 г.

жиз» сентяоря

# ПЕРСОНАЛИЗИРОВАННАЯ ПРОГРАММА НАСТАВНИЧЕСТВА «УЧИТЕЛЬ»

МКОУ СОШ № 9 им. Н.К.Калашникова на 2024/2025 учебный год

> Составители: Н.В.Ревякина, О.В.Христофорова

> > Срок реализации: 1 год

# Содержание программы

І. Пояснительная записка	3-5
1.1 Актуальность разработки программы наставничества	
1.2 Цель и задачи программы наставничества	4
1.3 Срок реализации программы	4
1.4 Применяемые формы наставничества и технологии	4
1.5 Основные виды деятельности	4
1.6 Формы и методы работы педагога-наставника с наставляемыми	5
I. Принципы наставничества	5
II. Ожидаемые результаты работы программ наставничества	5
III. Содержание программы	
3.1 Основные участники программы и их функции	
3.2 Механизм управления программой наставничества	
3.1 Организация контроля и оценки	7
IV. Планируемые мероприятия по реализации программы	
наставничества на учебный год	7-8

#### ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

#### Актуальность разработки программы наставничества

Индивидуальная программа наставничества «Учитель - учитель» МКОУ СОШ № 9 им.Н.К.Калашникова (далее - Программа) создана в целях решения задач национального проекта «Образование» по внедрению целевой модели наставничества во всех образовательных организациях Российской Федерации, т.к. современной школе нужен профессионально-компетентный, самостоятельно мыслящий педагог, психологически готовый к реализации гуманистических ценностей и включению в инновационные процессы на практике.

Реализация Программы опирается на следующую нормативноправовую базу:

- Конституция Российской Федерации;
- Гражданский кодекс Российской Федерации;
- Трудовой кодекс Российской Федерации;
- Федеральный закон от 19 мая 1995 г. № 82-ФЗ «Об общественных объединениях»;
- Концепция содействия развитию благотворительной деятельности и добровольчества в Российской Федерации, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 июля 2009 г.№ 1054-р);
- Стратегия развития волонтерского движения в России, утвержденная на заседании Комитета Государственной Думы Российской Федерации по делам молодежи (протокол № 45 от 14 мая 2010 г.);
- Основы государственной молодежной политики Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденные распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 ноября 2014 г. № 2403-Р);
- Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».

Профессиональная помощь необходима и молодым, начинающим педагогам, и учителям, меняющим условия работы, специальность, и педагогам с синдромом выгорания в профессиональной деятельности. Поэтому поддержка, адресное методическое сопровождение профессионального роста каждого специалиста является одной из ключевых задач МКОУ СОШ № 9 им.Н.К.Калашникова.

Решению этих стратегических задач будет способствовать создание гибкой и мобильной системы наставничества, способной оптимизировать процесс профессионального роста каждого педагога и вновь прибывшего учителя, сформировать у них мотивацию к самосовершенствованию,

саморазвитию, самореализации. В этой системе должна быть отражена жизненная возможность любого специалиста прибывающего в МКОУ СОШ № 9 им.Н.К.Калашникова получить поддержку опытных педагоговнаставников, которые готовы оказать им теоретическую и практическую помощь на рабочем месте, повысить их профессиональную компетентность.

Наставничество предусматривает систематическую индивидуальную работу Наставника по развитию молодого педагога (Наставляемого) необходимых навыков и умения ведения педагогической деятельности и призвано наиболее глубоко и всесторонне развивать имеющиеся у Наставляемого знаний в области предметной специализации и методики преподавания.

Программа призвана помочь в организации деятельности Наставников с Наставляемыми на уровне образовательной организации.

Программа отражает комплекс мероприятий и формирующих их действий, направленный на организацию взаимоотношений наставника и наставляемого в конкретных формах для получения ожидаемых результатов.

**Целью наставничества является** успешное закрепление на месте работы молодого специалиста, повышение его профессионального потенциала, а также создание комфортной профессиональной среды при переходе на новую специализацию внутри образовательной организации, позволяющей реализовывать актуальные педагогические задачи на высоком уровне.

#### Основные задачи наставничества:

- 1. Оказание помощи в профессиональной и должностной адаптации Наставляемого лица к условиям осуществления педагогической деятельности, а так же в преодолении профессиональных трудностей, возникающих при выполнении должностных обязанностей по новой специализации;
- 2. Формирование потребности Наставляемого лица заниматься анализом результатов своей профессиональной деятельности;
- 3. Дифференцированное и целенаправленное планирование методической работы на основе выявленных потенциальных возможностях Наставляемого лица;
- 4. Ориентирование Наставляемого лица на творческое использование передового педагогического опыта в своей деятельности.
- 5. Ускорить процесс профессионального становления Наставляемого лица.

#### Срок реализации программы 1 год.

#### Форма наставничества и технологии — «Учитель - учитель».

Технологии: ситуационное наставничество.

#### Основные виды деятельности:

- 1. Диагностика затруднений наставляемого специалиста и выбор форм оказания помощи на основе его потребностей.
- 2. Посещение уроков наставляемого специалиста и организация взаимопосещений.
- 3. Планирование и анализ педагогической деятельности.
- 4. Помощь наставляемому специалисту в повышении эффективности организации учебно-воспитательной работы.
- 5. Ознакомление с основными направлениями и формами активизации познавательной, научно-исследовательской деятельности учащихся во внеучебное время.
- 6. Привлечение наставляемого специалиста к участию в работе МО учителей школы.
- 7. Демонстрация опыта успешной деятельности опытными учителями
- 8. Организация мониторинга деятельности Наставляемого лица.

#### Формы и методы работы педагога-наставника с наставляемыми:

- Индивидуальное консультирование
- Активные методы (взаимопосещение уроков, собеседование, мастерклассы и т.д.)

#### Деятельность наставника

- 1- й этап адаптационный. Наставник определяет круг обязанностей и полномочий наставляемого специалиста, а так же выявляет недостатки в его умениях и навыках, чтобы выработать программу адаптации
- 2- й этап основной (тренировочный). Наставник разрабатывает и реализует программу адаптации, осуществляет корректировку профессиональных умений наставляемого специалиста, помогает ему выстроить собственную программу самосовершенствования.
- этап контрольно-оценочный. Наставник проверяет уровень профессиональной компетентности, определяет степень готовности наставляемого специалиста выполнению своих функциональных обязанностей.

#### Принципы наставничества

- Добровольность
- Гуманность
- Соблюдение прав наставляемого специалиста
- Конфиденциальность
- Ответственность
- Искренне желание помочь в преодолении трудностей
- Взаимопонимание
- Способность видеть личность

#### Ожидаемые результаты реализации программы наставничества

- 1. Высокий уровень включенности специалиста в педагогическую работу, культурную жизнь образовательной организации;
- 2. Усиление уверенности педагога в собственных силах и развитие личного, творческого и педагогического потенциала;
- 3. Повышение уровня образовательной подготовки и комфортности психологического климата в школе;
- 4. Создание благоприятной психолого-педагогической атмосферы для разрешения ситуаций кризиса профессионального роста методических практик молодого специалиста и т.д.)

### Содержание программы

# 3.1 .Основные участники программы и их функции.

**Наставляемая:** Негодайло Л.В., имеющая малый опыт работы - от 0 до 3 лет, испытывающий трудности с организацией учебного процесса.

Наставник: Христофорова Ольга Владимировна, стаж работы - 40 лет.

#### Требования, предъявляемые к Наставнику:

- -знать требования законодательства в сфере образования, ведомственных нормативных актов, определяющих права и обязанности молодого и вновь прибывшего специалиста по занимаемой должности;
- -разрабатывать совместно с молодым специалистом план профессионального становления последнего с учетом уровня его интеллектуального развития, педагогической, методической и профессиональной подготовки по предмету;

-изучать деловые и нравственные качества молодого специалиста, его отношение к проведению занятий, коллективу школы, учащимся и их родителям, увлечения, наклонности, круг досугового общения;

-знакомить молодого специалиста со школой, с расположением учебных классов, кабинетов, служебных и бытовых помещений;

-вводить в должность (знакомить с основными обязанностями, требованиями, предъявляемыми к учителю-предметнику, правилами внутреннего трудового распорядка, охраны труда и техники безопасности); - проводить необходимое обучение;

-контролировать и оценивать самостоятельное проведение молодым специалистом учебных занятий и внеклассных мероприятий;

-разрабатывать совместно с молодым специалистом план профессионального становления;

-давать конкретные задания с определенным сроком их выполнения;

- контролировать работу, оказывать необходимую помощь;

-оказывать молодому специалисту индивидуальную помощь в овладении педагогической профессией, практическими приемами и способами качественного проведения занятий, выявлять и совместно устранять допущенные ошибки;

-личным примером развивать положительные качества молодого специалиста, корректировать его поведение в школе, привлекать к участию в общественной жизни коллектива, содействовать развитию общекультурного и профессионального кругозора;

-участвовать в обсуждении вопросов, связанных с педагогической и общественной деятельностью молодого специалиста, вносить предложения о его поощрении или применении мер воспитательного и дисциплинарного воздействия;

-периодически докладывать руководителю методического объединения о процессе адаптации молодого специалиста, результатах его труда;

-подводить итоги профессиональной адаптации молодого специалиста с предложениями по дальнейшей работе молодого специалиста.

## Требования к Наставляемому:

- изучать нормативные документы, определяющие его служебную деятельность, структуру, штаты, особенности деятельности школы и функциональные обязанности по занимаемой должности;
- выполнять план профессионального становления в установленные сроки;

- постоянно работать над повышением профессионального мастерства, овладевать практическими навыками по занимаемой должности;
- учиться у наставника передовым методам и формам работы, правильно строить свои взаимоотношения с ним;
  - совершенствовать свой общеобразовательный и культурный уровень; периодически отчитываться о своей работе перед наставником и руководителем методического объединения

### 3.2. Механизм управления программой

Основное взаимодействие между участниками: «Наставник - Наставляемый», классический вариант поддержки для приобретения Наставляемым необходимых профессиональных навыков (организационных, коммуникационных) и закрепления на месте работы.

Основными **принципами** работы с молодыми и вновь прибывшими специалистами являются:

*Обязательность* - проведение работы с каждым специалистом, приступившим к работе в учреждении вне зависимости от должности и направления деятельности.

*Индивидуальность* - выбор форм и видов работы со специалистом, которые определяются требованиями должности, рабочим местом в соответствии с уровнем профессионального развития.

**Непрерывность** - целенаправленный процесс адаптации и развития специалиста продолжается на протяжении 3 лет.

**Эффективность** - обязательная периодическая оценка результатов адаптации, развития специалиста и соответствия форм работы уровню его потенциала.

## 3.3.Организация контроля и оценки

Ответственность за реализацию программы наставничества внутри образовательной организации берут на себя:

- администрация организации участников;
- наставники участники программы.

# Планируемые мероприятия реализации Программы на 2024-2025 учебный год

No	Наименование мероприятия/виды деятельности по	Ответственные
п/п	его подготовке и организации	
1.	Август	Администрация
1.		
	1	ШКОЛЫ
2.	Подготовка нормативной базы реализации	Администрация
	Программы	школы
	Сентябрь	
3.	Информирование педагогов о возможностях и	Зам. по УВР
	целях Программы	
4.	Выбор форм и Программ исходя из потребностей	Зам по УВР
	школы. Обучение наставника.	
5.	Беседа: Профессиональные дефициты	Учитель -
		наставник
6.	Составление и утверждение индивидуального	Зам. по УВР
	плана (Программы)	Учитель-
		наставник
7.	Беседа: Работа с УМК. Структура урока и методика	
	преподавания в начальной школе в соответствии с	
	ФГОС НОО	
8.		Учитель -
		наставник
	Октябрь	inde rabilitik
9.	Беседа: организация индивидуальных занятий с	Учитель-
	различными категориями детей. Индивидуальный	
	подход в организации учебно-воспитательной	
10	деятельности	2011 HO VIDD
10.	Анализ процесса адаптации наставляемого лица	
	через индивидуальное собеседование.	Учитель
11		наставник
11.	Работа Наставляемого в ШМО. Определение темы	
	самообразования.	ШМО Учитель -
		наставник
		* *
12.	Консультация: Организация индивидуальной	Учитель-

преодолению пробелов знаний и преодолению	Наставник
учебных затруднений.	
13. Консультация по текущим проблемам реализации	Учитель -
рабочих программ	наставник
14. Посещение уроков Наставляемого.	Зам. директора по
	УВР
Ноябрь	
15. Беседа «Педагогические проблемы Наставляемого»	Зам. директора по
•	УВР Учитель -
	наставник
16. Отработка структуры урока в условиях реализации	Учитель -
ФГОС	наставник
17. Консультация Организация проектной	
	наставник
внеурочное время	
Декабрь — — — — — — — — — — — — — — — — — — —	
10	Учитель -
наставника с наставляемым лицом	наставник
19. Консультация: Качественная рефлексия урока	Учитель -
	наставник
Консультация: Здоровьесберегающие технологии	Учитель -
20.	наставник
Посещение уроков Наставляемого.	Учитель -
21. The second of period 11 and 12 an	
G	наставник
Январь ————————————————————————————————————	Учителя ШМО
_	
наставников и коллег	X/
	Учитель -
школьников. Платформа Учт.ру.	наставник
24 Басана Портфонно уначина	
24. Беседа. Портфолио ученика	Учитель -
25 Manager manage Description	наставник
25. Консультация. Виды уроков.	Учитель -
	наставник
	II I a a — a —
26. Участие в конкурсах профессионального	Наставник плюс

Март					
27.	Текущие проблемы организации УВП	Зам. по УВР			
		Учитель -			
		наставник			
28.	Беседа Корректировка рабочих программ	Учитель -			
		наставник			
29.	Открытое занятие наставляемого специалиста.	Наставляемый			
	Апрель				
30.	Практикум «Мой первый шаг педагогической	Наставляемый			
	деятельности в начальной школе» (выступление на				
	ШМО по теме самообразования.				
	Май				
31.	Отчет о деятельности Наставника и Наставляемого	Учитель -			
		наставник			
		Наставляемый			
32.	Перспективное планирование на основе	Учитель -			
	мониторинга педагогических затруднений	наставник			
	Наставляемого лица				